

Х ХАРКІВСЬКИЙ МІЖНАРОДНИЙ ЮРИДИЧНИЙ ФОРУМ

ВІД ПРАВОЗАХИСТУ ДО ПРАВОТВОРЕННЯ:  
АДВОКАЦІЯ ТА ЛОБІЮВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТИ  
ВІДПОВІДАЛЬНОГО ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ  
ЗА СТАНДАРТАМИ ООН ТА ОЕСР



ІРИНА ШАПОВАЛОВА

ЛОБІСТ, ЗАСНОВНИК ОФІСУ ЛОБІСТІВ

АКРЕДИТАЦІЯ В EU TRANSPARENCY REGISTER

АДВОКАТ, КЕРУЮЧИЙ ПАРТНЕР

АДВОКАТСЬКОГО БЮРО «ІРИНИ ШАПОВАЛОВОЇ»

АВТОР «10 ЗАПОВІДЕЙ ЛОБІСТА»



| Напря́м<br>Сфера | Кримінальна пастка<br>Практика ВАКС                                                                                               | Цивілізований стандарт<br>в Україні                                                                                   | Міжнародна рамка<br>ООН/ОЕСР                                                          |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ПРОЗО́РІСТЬ      | Удавані преференції<br>Кулуарне лобіювання пільг,<br>залучення помічників як тіньових<br>посередників (ст. 369-2 ККУ)             | ЗУ «Про лобіювання»<br>Бізнес як співавтор правил гри<br>та Реєстру прозорості                                        | Стандарт ОЕСР<br>Антикорупційний комплаєнс та<br>прозорість взаємин                   |
| ІНКЛЮ́ЗІЯ        | Корупційне прикриття<br>Спроби обійти процедури<br>отримання державних активів під<br>гаслами «допомоги громадянам»               | Реформа безбар'єрності<br>Створення нацстандартів<br>психосоціальної підтримки<br>(Платформа ООН)                     | Принципи ООН<br>Перехід від локального<br>правозахисту до системних змін<br>у державі |
| ТЕХНОЛО́ГІЇ      | Прихований лобізм кодексів<br>Спроби легалізувати вплив через<br>крипту або вербальні пропозиції<br>(гонорар успіху) під час НСРД | Цифрове законодавство<br>Передача уряду готової<br>юридичної та технологічної<br>експертизи (технологічний<br>сектор) | Модель ООН/ОЕСР<br>Спільне створення цінності та<br>інновацій державою і бізнесом     |



# ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

Впливайте так, щоб світ після вас ставав  
трохи кращим!

10 ЗАПОВІДЕЙ ЛОБІСТА

АВТОР ІРИНА ШАПОВАЛОВА